



VÝROČNÁ SPRÁVA
2022

MCDONALD'S SLOVAKIA

2022
ANNUAL REPORT



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY CONTENT

1. Základné údaje o spoločnosti
Key company data
2. Obchodná činnosť a plánovaný vývoj
Business activities and planned development
3. Vybrané finančné ukazovatele
Selected financial data
4. Iné údaje a informácie
Other data and information
5. Schválenie účtovnej závierky, výročnej správy a vysporiadania
hospodárskeho výsledku
Financial statements, annual report and profit distribution /
loss compensation approval

PRÍLOHY APPENDIX

1. Správa audítora
Auditor statement
2. Účtovná závierka
(Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Poznámky)
Financial Statements
(Balance Sheet, Profit & Loss Statement, Notes)

1. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI KEY COMPANY DATA

Názov spoločnosti	Company Name	McDonald's Slovakia, spol. s r.o.
Právna forma	Legal Status	Spoločnosť s ručením obmedzeným Stock limited company
Adresa sídla	Head Office Address	Einsteinova 33, 851 01 Bratislava
IČO	Company ID	31 392 229
DIČ	Tax ID	2020305606
Registrácia	Registration	OR, Okresný súd Bratislava I Oddiel Sro, vložka 8686/B
Dátum vzniku	Foundation date	06. 04. 1995 April 6, 1995
Základné imanie	Registered capital	13 841 865 EUR
Spoločníci	Shareholders	McDonald's Restaurant Operations Inc. Delaware, USA
Štatutárny orgán	Statutory Body	Konatelia:Paul James Pomroy Prokuristka: Yuliya Badritdinova
Generálny riaditeľ	Managing Director	Yuliya Badritdinova
Hlavný predmet činnosti	Key Commercial Activities	Prevádzkovanie vlastnej siete reštaurácií typu „fast food“. Prenájom nehnuteľností a reštauračných zariadení a poskytovanie licencií na základe franchisingových zmlúv. Operation of own fast-food restaurants chain. R/E & restaurant equipment rental and licensing activities by franchising contracts.

2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ A PLÁNOVANÝ VÝVOJ BUSINESS ACTIVITIES AND PLANNED DEVELOPMENT

- Prvá prevádzka – reštaurácia rýchleho občerstvenia bola otvorená v októbri 1995 v Banskej Bystrici.

- The first store – fast food restaurant was opened in October 1995 in Banská Bystrica.
- In the year 2022 the McDonald's restaurant chain consisted of 40 stores.

Počet prevádzok Number of Stores

ROK YEAR	Stav k 31. 12. Counts as of 31. 12.		
	Vlastná sieť Own Operated	Franchisingové Franchising	SPOLU TOTAL
2018	20	10	30
2019	20	13	33
2020	17	18	35
2021	13	24	37
2022	9	31	40

Lokality prevádzok Stores Locations

ROK YEAR	Stav k 31. 12. Counts as of 31. 12.		
	Bratislava Capital City	Mimo Bratislavy Outside Capital	SPOLU TOTAL
2018	14	16	30
2019	15	18	33
2020	16	19	35
2021	17	20	37
2022	17	23	40

Poznámka: Lokality mimo Bratislavy (počet prevádzok):

Note: Outside capital locations (number of stores):

Košice (4), Trnava (2), Nitra (2), Žilina (2), Prešov (2), Banská Bystrica (1), Trenčín (1), Prievidza (1), Zvolen (1), L. Mikuláš (1), Martin (1), R1 (1) Nové Zámky,(1), Poprad (1), Triblavina, (1), Dolný Hričov (1)

- Reštaurácie McDonald's sú v Slovenskej republike prevádzkované jednak spoločnosťou McDonald's Slovakia spol. s r.o. a jednak franchisingovými partnermi.

- **McDonald's restaurants in Slovak republic are operated both by company McDonald's Slovakia spol. s r.o. and its franchisees.**

- Uvedená skutočnosť ovplyvňuje hlavný zdroj príjmov spoločnosti. Tento zahŕňa:

- a) tržby vlastnej siete reštaurácií za predaj jedál a nápojov a doplnkového tovaru,
- b) výnosy z franchise – za prenájom obchodných priestorov, prenájom a predaj obchodných zariadení a príjem z licenčných poplatkov – ovplyvnené výškou obratu franchisingových reštaurácií.

- **The above mentioned fact affects the main income sources of company:**

- a) sales of food, beverages and supplement goods from own operated restaurants,
- b) franchise revenues from real estate rent, equipment rent, sales of store equipment and license fees based on franchised restaurants sales.

Počet franchisingových partnerov

Number of Franchisees

	Počet prevádzkovaných reštaurácií k 31.12. Number of Stores Operated as of 31.12.										
ROK YEAR	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	SPOLU TOTAL
2018	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	3
2019	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	3
2020	4	-	1	-	1	1	-	-	-	-	7
2021	4	-	1	-	1	1	1	-	-	-	8
2022	3	2	-	1	-	-	-	-	-	-	11

Celkové hrubé tržby celej siete

Total Systemwide Gross Sales

	Tržby brutto (vrátane DPH) v tis. EUR Gross Sales (incl. VAT) in '000 EUR		
ROK YEAR	Vlastná sieť Own Operated	Franchisingové Franchising	SPOLU TOTAL
2018	55 888	28 609	84 497
2019	59 602	33 743	93 345
2020	55 478	37 606	93 084
2021	48 743	60 006	108 749
2022	39 403	112 900	152 303

- V roku 2022 sme zaznamenali nárast celkových tržieb o 41,00 % oproti roku 2021. Tržby vlastnej siete poklesli z dôvodu prevodu reštaurácií do franchisovej siete.

-In 2022, we recorded an increase in total sales of 41,00% compared to 2021.

Revenues of the own operated stores decreased due to the transfer of restaurants to the franchise network.

3. VYBRANÉ FINANČNÉ UKAZOVATELE 2020 - 2022 SELECTED FINANCIAL DATA 2020 - 2022

S Ú V A H A BALANCE SHEET

(Zostavená podľa slovenského zákona o účtovníctve)
(Prepared in accordance with the Slovak Act of Accounting)

V tis. EUR	In '000 EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2020
SPOLU MAJETOK	TOTAL ASSETS	65 917	60 168	53 013
Neobežný majetok	Non-current assets	46 528	42 329	37 899
- Nehmotný majetok	- Intangible assets	4	8	10
- Hmotný majetok	- Tangible assets	46 520	42 317	37 885
- Finančný majetok	- Financial assets	4	4	4
Obežné aktíva	Current assets	19 264	17 599	14 692
- Zásoby	- Inventories	222	292	340
- Dlhod. pohľadávky	- L/T Receivables	204	67	67
- Krátk. pohľadávky	- S/T Receivables	1749	2 052	2 279
- Finančný majetok	- Cash & cash equivalents	17 090	15 187	12 006
Časové rozlíšenie	Deferred assets	124	241	422
SPOLU VL. IMANIE A ZÁVÄZKY	TOTAL EQUITY & LIABILITIES	65 917	60 168	53 013
Vlastné imanie	Equity	57 977	52 808	47 098
- Základné imanie	- Registered capital	13 842	13 842	13 842
- Kapitálové fondy	- Other capital	3 853	3 853	3 853
- Rezervný fond	- Reserve Fund	1 384	1 384	1 318
- HV minulých období	- Retained earnings	28 729	25 520	22 074
- HV bežného obdobia	- Current year profit/loss	10 170	8 209	6 011
Záväzky	Liabilities	7940	7361	5 902
- Dlhodobé záväzky	- Long term liabilities	1 625	1 642	1 338
- Krátkodobé záväzky	- Short term liabilities	4 822	4 461	3 161
- Krátkodobé rezervy	- Short term reserves	1 492	1 257	1 402
- Kr. bankové úvery	- S/T Bank loans	1	1	1
Časové rozlíšenie	Deferred liabilities	0	0	13

+

V Ý K A Z Z I S K O V A S T R Á T
PROFIT AND LOSS STATEMENT

(Zostavený podľa slovenského zákona o účtovníctve)
 (Prepared in accordance with the Slovak Act of Accounting)

V tis. EUR	In '000 EUR	31. 12. 2022	31. 12. 2021	31. 12. 2020
Výnosy HČ	Operation Revenues	55 558	54 568	57 361
- Tržby z predaja	- Own-McOpCo Sales	33 292	40 429	45 975
- Výnosy zo služieb	- Franch.&oth. revenues	7 594	9 721	7 808
- Predaj majetku	- Property sales	4 870	4 131	2 954
- Ostatné	- Other	370	287	624
Náklady HČ	Operation Costs	42 909	44 063	49 645
- Mater./tovar/energie	- Material/goods costs	13 063	14 244	17 143
- Služby	- Services	13 747	11 662	12 331
- Osobné náklady	- Personnel costs	10 274	12 560	14 161
- Dane a poplatky	- Other taxes	56	52	52
- Odpisy/OP majetku	- Depreciation / Amort.	2056	2 294	2 418
- ZC predaného IM	- Property sales cost	2292	1 461	1 407
- Ostatné	- Other	1421	1791	2 133
PREVÁDZKOVÝ HV	OPERATING PROFIT	12 968	10 505	7 716
PRIDANÁ HODNOTA	GROSS PROFIT	23 827	24 244	24 308
Finančné výnosy	Financial revenues	79	6	18
- Úroky	- Interest income	0	0	0
- Kurzové rozdiely	- Exchange rate income	9	6	18
Finančné náklady	Financial expenses	65	63	33
- Úroky	- Interest paid	0	0	0
- Kurzové rozdiely	- Exchange rate cost	12	18	16
- Ost. fin. náklady	- Other fin. expenses	53	44	17
FINANČNÝ HV	FINANCIAL PROFIT (LOSS)	-14	-57	-15
HV PRED DAŇOU	PROFIT/LOSS b4 tax	12 982	10 448	7 701
DAŇ Z PRÍJMOV	INCOME TAXES	2 812	2 239	1 690
- Daň splatná	- Current taxes	2 830	1 944	1 525
- Daň odložená (náklad)	- Deferred taxes (exp.)	-18	295	165
HOSP. VÝSLEDOK	PROFIT / LOSS	10 170	8 209	6 011

4. INÉ ÚDAJE A INFORMÁCIE OTHER DATA AND INFORMATION

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali počas a po skončení r. 2022 Significant events occurring during and after the 2022-year end

Rok 2022 bol pre spoločnosť McDonald's pokračovaním obdobia s vysokou dávkou výziev, neočakávaných udalostí. Spoločnosť aj napriek mnohým zmenám dokázala zabezpečiť stabilitu pre zamestnancov, ponúkla ďalšie prevádzky novým licenčným partnerom, hľadala nové príležitosti pre rozvíjanie celého biznisu.

Rok 2022 sa tiež niesol v znamení podporných komunitných projektov, udržateľných riešení, charitatívnej podpory neziskovej organizácie Ronald McDonald House Charities a pomoci odídencom z Ukrajiny.

Dôležitou udalosťou minulého roka bola pre spoločnosť McDonald's na Slovensku zmena na pozícii generálneho riaditeľa pre Českú republiku a Slovensko. Po roku pôsobenia vystriedala Američana Dana Campa ukrajinská riaditeľka Yuliya Badritdinova.

V roku 2022 sa podarilo rozšíriť sieť prevádzok McDonald's o tri nové reštaurácie, ktoré spoločnosť otvorila v Nových Zámkoch a na exite z diaľnice D1 Triblavina. Na konci roka 2022 bola otvorená 40. reštaurácia v poradí na exite diaľnice D3 na Dolný Hričov.

Produktovou udalosťou roka bol projekt Best Burger, ktorý priniesol vynovené receptúry pre hlavné burgre v ponuke.

McDonald's na Slovensku po dvoch pandemických rokoch úspešne naštartoval 23. ročník legendárneho futbalového turnaja McDonald's Cup, do ktorého sa zapojilo 945 škôl a začiatkom školského roka „vykopol“ aj jeho 24. ročník s rekordnou účasťou škôl (1010 základných škôl).

Rok 2022 spoločnosť McDonald's uzavrela s 40 reštauráciami, z ktorých až 23 prevádzkovalo jedenásť licenčných partnerov.

For McDonald's, 2022 continued with many challenges, unexpected events, crises that brought unforeseen company leadership changes, and the market merger with Ukraine. Despite the changes, the company was able to provide stability for employees, offer additional operations to new license partners, and seek new opportunities to grow the overall business.

The year 2022 was also marked by supportive community projects, sustainable solutions, charitable support of the non-profit organization Ronald McDonald House Charities, and assistance to the expatriates from Ukraine.

A significant event last year for McDonald's in Slovakia was the change in the position of General Manager for the Czech Republic and Slovakia. After a year in the role, Dan Camp, an American, was replaced by Yuliya Badritdinova, a Ukrainian director.

In 2022, McDonald's expanded its network of restaurants with three new operations. The company opened new restaurants in Nové Zámky and at the exit from the D1 Triblavina

motorway. In the end of 2022, the 40th restaurant in the sequence was opened at the exit of the D3 highway to Dolný Hričov.

The year's product event was the Best Burger project, which brought renewed recipes for the main burgers on the menu.

After two pandemic years in Slovakia, McDonald's successfully launched the 23rd edition of the legendary McDonald's Cup football tournament, which involved 945 schools. At the beginning of the school year, it also "kicked off" its 24th edition with a record participation of schools (1,010 primary schools).

McDonald's closed in 2022 with 40 restaurants, up to 23 operated by eleven licensing partners.

Významné udalosti, ktoré v spoločnosti nastali počas a po skončení účtovného obdobia sú uvedené v sekcii dolu „Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená“.

Significant events occurring during the year and after the balance sheet date are described in the section „Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed“.

Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja Research and development costs

Spoločnosť nevyňaložila v roku 2022 žiadne náklady na výskum a vývoj
The company incurred no costs with respect to research and development in 2022

Obstarávanie vlastných akcií a obchodných podielov Acquisition of own stock/shares

Spoločnosť neobstaráva vlastné akcie alebo obchodné podiely
The company acquires no own stocks / shares

Organizačné zložky Subsidiaries and Affiliated Companies

Spoločnosť McDonald's Slovakia spol. s r.o. v roku 2020 založila Spoločenskou zmluvou zo dňa 29. 10. 2020 spolu so spoločnosťou McDonald's Česká republika s.r.o. dcérsku spoločnosť s názvom Reklamná spoločnosť McDonald's s.r.o., IČO: 53 465 733. Táto vznikla dňa 23. 12. 2020 zápisom do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I. Spoločnosť do svojej dcérskej spoločnosti upísala a splatila vklad 4 250 EUR a podľa Spoločenskej zmluvy má 99% obchodný podiel na tejto spoločnosti a 99/100 hlasovacích práv.

The company McDonald's Slovakia spol. s r.o. established in the year 2020 under the Articles of Incorporation dated October 29, 2020, together with the company McDonald's Česká republika s.r.o. the subsidiary called Reklamná spoločnosť McDonald's s.r.o, IČO: 53 465 733. This company was established on December 23, 2020, by the registration in the Commercial Register of the District Court Bratislava I. According to the Articles of Incorporation McDonald's Slovakia's paid-in capital in this subsidiary is 4 250 EUR and has the business share 99% and 99/100 of the voting rights.

Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed

V roku 2022 sa podnikanie na Slovensku ocitlo v ďalšej neistote najmä kvôli vojne na Ukrajine, ktorá nateraz (Q1) pretrváva aj v roku 2023. Spôsobilo to značnú ekonomickú nestabilitu s nárastom inflácie do úrovne 15%, ktorá sa tiež odrazila v spotrebiteľských cenách potravín a základných komodít. Dôsledkom týchto udalostí nastala energetická kríza, ktorej čelí celé podnikateľské prostredie očakávajúc systémové riešenia kompenzácie vysokých cien. S týmito výzvami je potrebné počítať nielen v rámci lokálneho podnikania, ale aj v rámci jednotlivých regiónov a podporovaním licenčných partnerov, ktorých nám v roku 2022 pribudlo.

Spoločnosť veľmi pozorne sleduje všetky legislatívne zmeny, monitoruje situáciu na trhu a snaží sa byť pripravená na mnohé scenáre. Výmena generálneho riaditeľa Dana Campa za Yuliyu Badridtinovu priniesla tiež viaceré organizačné a systémové zmeny, perspektívne očakávajúc zmeny v štruktúrach jednotlivých oddelení a projektov.

Finančná situácia spoločnosti McDonald's Slovakia spol. s r. o. zostáva naďalej stabilná a dobrá. Spoločnosť je schopná včas uhrádzať svoje záväzky ako aj zaistiť svoju expanziu na trhu. Aj z tohto dôvodu v roku 2022/23 nepožiadala o žiadnu kompenzáciu za vysoké ceny energií.

Spoločnosť vníma meniacu sa situáciu a vedenie spoločnosti hľadá neustále spôsoby ako zmierňovať dopady inflácie, energetickej krízy, vysokých cien základných potravín a naďalej pri tom zostávať dobrým zamestnávateľom, ktorý sa stará o svojich ľudí a zákazníkom prináša okrem kvalitných produktov a služieb aj niečo navyše a netají sa expanznými plánmi do budúcnosti.

In 2022, business in Slovakia was in further uncertainty, mainly due to the war in Ukraine, which for the time being (Q1), persists in 2023. This situation has caused considerable economic instability, with inflation rising up to 15 %, which has also been reflected in consumer prices of food and essential commodities. As a consequence of these events, an energy crisis has emerged, which the entire business environment faces, expecting systemic solutions to offset high prices. These challenges must be considered within local businesses, within individual regions, and by supporting licensing partners, of which we had more in 2022.

The company is following all legislative changes very closely, monitoring the market situation, and trying to be prepared for many scenarios.. The replacement of CEO Dan Camp by Yuliya Badridtinova also brought several organizational and system changes, prospectively expecting changes in the structures of the various departments and projects.

The financial situation of McDonald's Slovakia spol. s r.o. remains stable and good. The company can pay its liabilities on time and ensure its expansion in the market. For this reason, it has not requested any compensation for high energy prices in 2022/23.

The company perceives the changing situation, and the management is constantly looking for ways to mitigate the effects of inflation, the energy crisis, and high prices of basic foodstuffs and remains a good employer that cares for its people and brings something extra to its customers in addition to quality products and services and has made no secret of its expansion plans for the future.

Spoločnosť nevedie žiadny súdny spor a na prípadné riziká je dostatočne poistená.
The company has no legal dispute and is sufficiently insured for potential risks.

Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky
The anticipated future development of the entity's operations

V nasledujúcich rokoch spoločnosť plánuje otvárať nové prevádzky ako aj rozširovať sieť franchisových reštaurácií.

Stále pretrvávajúca vojna na Ukrajine, energetická a politická kríza, inflácia, rozhodne ovplyvní budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky uvedený v predošlej sekcii „Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená“.

The company plans to open new restaurants and expand its franchise restaurant network in the coming years.

The ongoing war in Ukraine, the energy and political crisis, inflation will definitely affect the future development of the entity's business as described in the previous section, "Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed."



**ROZHODNUTIE JEDINÉHO
SPOLOČNÍKA**

spoločnosti s ručením obmedzeným

McDonald's Slovakia spol. s r.o.

McDonald's Restaurant Operations Inc., spoločnosť založená a existujúca podľa práva štátu Delaware, Spojené štáty americké, so sídlom na adrese 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, Spojené štáty americké (ďalej len „Spoločník“),

ktorá je jediným spoločníkom spoločnosti **McDonald's Slovakia spol. s r.o.**, so sídlom na adrese Einsteinova 33, 851 01 Bratislava, Slovenská republika, identifikačné číslo (IČO): 31392 229, zapísanej v obchodnom registri vedenom Okresným súdom Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 8686/B (ďalej len „Spoločnosť“),

vykonávajúc pôsobnosť valného zhromaždenia Spoločnosti v zmysle § 132 zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník, v platnom znení (ďalej len „Obchodný zákonník“), **týmto rozhodol:**

1. **Schvaľuje účtovnú závierku** Spoločnosti za rok 2022.
2. **Schvaľuje výročnú správu** Spoločnosti za rok 2022.
3. **Dividendy v celkovej výške 15 000 000,00 EUR** budú vyplatené jedinému spoločníkovi nasledovne:
 - a) Účtovný hospodársky výsledok za rok 2022 - zisk 10 169 755,07 EUR bude použitý na úhradu dividend v plnej výške.
 - b) Nerozdelený zisk minulých rokov bude použitý na úhradu dividend vo výške 4 830 244,93 EUR.
4. Za **auditora Spoločnosti** schvaľuje spoločnosť Ernst & Young Slovakia, s. r. o.

Toto rozhodnutie je vyhotovené v slovensko-anglickej jazykovej verzii. V prípade rozporov medzi jazykovými verziami, má slovenská verzia prednosť.

**RESOLUTION OF THE SOLE
MEMBER**

of the limited liability company

McDonald's Slovakia spol. s r.o.

McDonald's Restaurant Operations Inc., a company organized and existing under the laws of the State of Delaware, United States of America, having its registered seat at 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware, 19808, the United States of America (hereinafter referred to as the “Member”),

being the sole member of **McDonald's Slovakia spol. s r.o.**, with its registered seat at Einsteinova 33, 85101 Bratislava, the Slovak Republic, identification number (IČO): 31392 229, registered in the Commercial Register maintained by the District Court Bratislava I, section Sro, file no. 8686/B (hereinafter referred to as the “Company”),

exercising the powers of the Company's General Meeting pursuant to Section 132 of Act No. 513/1991 Coll. The Commercial Code, as amended (hereinafter referred to as the “Commercial Code”), **hereby decides:**

1. **The Company financial statement** for year 2022 is hereby approved.
2. **The Company annual report** for year 2022 is hereby approved.
3. **Dividends in the total amount of EUR 15 000 000.00** will be paid to the sole shareholder as follows:
 - a) The financial result of the year 2022 - profit in the amount of EUR 10 169 755.07 will be fully used to pay a dividend.
 - b) The retained earnings account of the previous years will be used to pay a dividend in the amount of EUR 4 830 244.93.
4. The company Ernst & Young Slovakia, s. r. o. is hereby approved as **the auditor of the Company.**

This resolution has been executed in a Slovak-English language version. In case of any discrepancies between the language versions, the Slovak version shall prevail.

V / In London dňa / on 28/3/2023

V mene a menom / In the name and on behalf of
McDonald's Restaurant Operations Inc.

Malcolm W. Hicks
riaditeľ / director